

AMBITIEPLAN 'HU IN 2026'

WIE WE ZIJN, WAT WE KUNNEN EN WAT WE WILLEN



[weergave van de speech van Jan Bogerd, voorzitter van het College van Bestuur, ter gelegenheid van de Jaaropening op 29 augustus 2019]

“Met deze jaaropening staan we op de drempel van een nieuwe fase. Met ons nieuwe instellingsplan, we noemen het liever ons ambitieplan. Centraal in onze ambities staat de rol die Hogeschool Utrecht heeft en wil hebben, kan nemen in de stad, de regio, de samenleving en hoe we dit samen realiseren.

Het zijn tijden van grote veranderingen in de wereld om ons heen. Brexit, Europa, energietransitie, migratie, klimaatveranderingen, wereldmachten in beweging. We zien ook maatschappelijke veranderingen om ons heen door vergrijzing, opbouw van de beroepsbevolking, tekorten in zorg en onderwijs, bij de politie en in de techniek. Met daarnaast ook culturele veranderingen door de polarisatie van meningen, verstedelijking en krimp, de verschillen tussen de Randstad en de rest van Nederland. Grote verschillen, grote en kleine veranderingen in soms verwarrende tijden, iedereen heeft er mee te maken.

Wat is nu onze rol als Hogeschool Utrecht in dit tijdperk? En het komende tijdperk? Wie zijn we? Wat kunnen we? Wat willen we?

In de eerste plaats het opleiden van studenten, in afstemming en co-creatie met de beroepspraktijk en arbeidsmarkt. Een verantwoordelijke taak met veel impact in onze samenleving. Binnen deze context kijken we vooruit, naar de komende jaren. Daarvoor kijken we eerst kort terug, naar de fundamenten voor deze toekomst.

Ons instellingsplan ‘HU 2020’ – dat we vanaf 2014 zijn gaan uitvoeren – bevat de fundamenten die we hebben gelegd, waar we samen aan gewerkt hebben. Het resultaat mag er zijn, ook bekroond met de positieve beoordeling voor de Instellingstoets Kwaliteitszorg (ITK) door de NVAO het afgelopen jaar. En ook ons onderzoek heeft de visitatie met het Brancheprotocol Kwaliteitszorg Onderzoek (BKO) positief doorlopen. Kortom: we bieden goed onderwijs en goed onderzoek.

Minstens zo belangrijk zijn de ervaringen van onze studenten. Zo word ik heel vaak aangesproken door mensen die weten dat ik bij de HU werk, gesprekken in de buurt, met collega's en contacten uit het hele land. Mensen waarvan een zoon of dochter bij de HU studeert of heeft gestudeerd. Heel vaak hoor ik dan hoe geweldig ze het naar hun zin hebben, wat een leuke tijd ze hebben gehad of hoe succesvol ze zijn in hun baan. Dat is natuurlijk niet alleen heel fijn om te horen, het is ook een groot compliment aan jullie allemaal.

Terug naar onze fundamenten: werken in teams gaat steeds vlotter en we hebben ook hard gewerkt aan professionalisering in de afgelopen jaren. Met als resultaat dat het opleidingsniveau van HU docenten en medewerkers tot de hoogste van de sector HBO kan worden gerekend. De driehoek onderwijs, onderzoek en beroepspraktijk werpt vruchten af, we realiseren impact en creëren waarde voor onze omgeving. Onze campus is compleet met de realisatie van het nieuwe gebouw aan de Heidelberglaan 15. Het is soms puzzelen met de ruimte, met planning en organisatie en het lukt ook steeds beter om alle beschikbare ruimte goed te benutten. Financieel staan we stevig, uit benchmarks blijkt dat we de ombuiging van middelen naar onderwijzend en onderzoekend personeel succesvol hebben gerealiseerd.

Al met al een prestatie van ons allemaal, waar we trots op kunnen zijn. Deze fundamenten zijn nog niet klaar, nog niet af, nog niet overal op hetzelfde niveau. We zullen aandacht blijven houden voor het verstevigen en optimaliseren. We blijven ook investeren in deze thema's tegelijkertijd bouwen we voort op de resultaten.

Dat doen we met ons nieuwe instellingsplan 'HU in 2026', we noemen dit liever ons ambitieplan. Het gaat over wat we kunnen, wat we willen en wie we zijn. Een hogeschool die vernieuwing omarmt om doelen waar te maken, op een zelfbewuste en kritische manier, sturend en regisserend waar het kan.

In de komende jaren staan vijf ambities centraal, deze ambities kleuren ons denken en doen, geven richting aan onze ontwikkeling, onze creativiteit. Het is aan ons, aan de HU gemeenschap, om deze ambities samen concreet invulling te geven.

Ambitie: Missiegedreven Opgaven. Als eerste wil ik de ambitie: 'Missiegedreven Opgaven' toelichten. De wereld verandert snel en ingrijpend. De opgaven, mooi verwoord in de 17 Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties, zijn groot en complex, vragen om een slimme en creatieve aanpak. Met ons profiel 'kwaliteit van (samen)leven in een stedelijke omgeving' sluiten we hier mooi op aan en willen en kunnen we als hogeschool hieraan een bijdrage leveren. Dat is niet nieuw, we beginnen niet op nul. Dat gaan we op 10 oktober ook laten zien met de open podium route op de dag van de duurzaamheid. Onze ambitie 'Missiegedreven Opgaven' is waar het om gaat: dit is de rol die we als Hogeschool Utrecht willen vervullen. Meer dan alleen opleiden, meer dan alleen leveren aan de arbeidsmarkt. Het is onze ambitie om niet alleen onderdeel van veranderingen te zijn, maar ook een regisseur van veranderingen.

Ambitie: Leven Lang Ontwikkelen. De HU biedt mogelijkheden om te blijven leren, te blijven ontwikkelen in deze nieuwe tijden, waar nieuwe vaardigheden geleerd worden. De HU wil hier regionaal een rol in spelen, ook met andere instellingen. De ingezette flexibilisering van ons onderwijs, met meerdere startmomenten per jaar, assessments en ook de uitbreiding van ons aanbod in masteropleidingen draagt daar aan bij. Tegelijkertijd zie je internationaal de ontwikkeling richting micro-credentials en nano degree's, kleine stapelbare gevalideerde onderwijseenheden. We zullen ons daartoe gaan verhouden, vooralsnog zien we de belangstelling voor ons onderwijs aan volwassenen en werkenden sterk toenemen.

Ambitie: Studentsucces centraal stellen in plaats van studiesucces. In vier jaar tijd je diploma halen is geen doel op zich. Wat kunnen wij onze studenten bieden om niet alleen een goede opleiding te krijgen maar ook om voorbereid te zijn op de maatschappij en daaraan ook een bijdrage te leveren? Het lijkt er op dat de uitval het afgelopen jaar is toegenomen, dat is zeer onwenselijk. Het BSA is in mijn optiek in veel situaties echt achterhaald, iedereen moet de mogelijkheid krijgen om een opleiding te volgen en af te ronden. Wij zetten in op begeleiding, flexibiliteit en maatwerk voor onze studenten. Niemand hoeft en mag buiten de boot te vallen.

Ambitie: het verstevigen van de HU Gemeenschap. Als fusieorganisatie leren we elkaar steeds meer en beter te vinden. De grenzen van kokers, silo's en hokjes vervagen en nieuwe verbindingen worden gelegd. Dit proces blijven we voeden en ook de studentbetrokkenheid zullen we blijven stimuleren, daarmee willen we het 'HU-gevoel' cultiveren. Een open en inclusieve gemeenschap, een prachtige plek om te leren, nieuwe kennis te ontwikkelen, samen te werken aan innovatie en impact. Een gemeenschap die alles omvat wat we met elkaar beleven, de goede en leuke momenten, de successen en tegenslagen. Een gemeenschap die ook verder reikt dan onze campus, een gemeenschap van studenten, alumni, docenten, medewerkers en onze partners in onderwijs en beroepspraktijk.

Ambitie: Digitalisering. We omarmen digitalisering. Digitalisering creëert een nieuwe toekomst, met nieuwe vaardigheden, nieuwe beroepen, nieuwe opleidingen en nieuwe werkwijzen. Ook hier kunnen we als hogeschool niet alleen bijdragen, maar ook mee vormgeven. Al deze nieuwe technieken zijn niet neutraal en waardenvrij. Een kritische, ethische maar ook sturende en regisserende omarming van de digitalisering is noodzakelijk. Met de focus op de relatie tussen mens en techniek. Met aandacht voor de effecten en gevolgen voor de mensen, de samenleving, de cultuur. Zo willen we digitalisering tot een katalysator maken van vernieuwing en verbetering

Nu de ambities de revue zijn gepasseerd en we samen een kijkje in de toekomst hebben genomen maken we het plaatje compleet. Ons ambitieplan gaat niet alleen over de toekomst, het gaat ook om de fundamenten waar we aan blijven werken. Voor mij heeft het ambitieplan 'HU in 2026' geen begin of eindpunt. Het gaat over wat we kunnen, wat we willen en wie we zijn. Het is voor ons een inspiratie om te blijven werken aan ons onderwijs, ons onderzoek en onze impact in de regio. Met ambities. En ik hoop dat jullie dezelfde inspiratie voelen en beleven. Dat we samen zien en merken dat we hard aan onze fundamenten hebben gewerkt. Dat er een stevige en goede hogeschool staat die een rol van betekenis heeft. Dat we samen ook trots zijn op de impact die we hebben. Voor studenten en voor onze omgeving.

We gaan er samen een hele mooie toekomst van maken met '[HU in 2026!](#)'"